

**Informe Financiero al Tercer Trimestre 2025**  
**Ente Público: Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 01 de enero al 30 de septiembre 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>180,681,332</b>	<b>4,532,831,773</b>	<b>PASIVO</b>	<b>565,410,287</b>	<b>839,378,688</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>4,184,879,991</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>565,410,287</b>	<b>650,165,304</b>
Efectivo y Equivalentes	0	4,122,158,730	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	512,485,127	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	35,396,836	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	27,324,425	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo	50,087,217	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o	2,837,943	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Administración a Corto Plazo	0	645,681,401
<b>Activo No Circulante</b>	<b>180,681,332</b>	<b>347,951,782</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	4,483,904
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	85,658,013	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>189,213,384</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	1,361,568	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	183,743,940	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	78,549,828	Deuda Pública a Largo Plazo	0	189,213,384
Activos Intangibles	49,807,688	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	129,109,814	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en	0	0
Activos Diferidos	0	0	Administración a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Otros Activos no Circulantes	402,261	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>4,852,763,068</b>	<b>226,644,227</b>
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>4,852,763,068</b>	<b>226,644,227</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	2,597,311,360	0
			Resultados de Ejercicios Anteriores	2,255,451,708	0
			Revalúos	0	4,175,730
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	222,468,497
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró  
DIRECTORA DE CONTABILIDAD  
NORMA ALEJANDRA SANCHEZ GARCÍA

Vo.Bo.  
ENCARGADO DE LA SUBSECRETARÍA DE INGRESOS  
HERÓN GUADALUPE MORALES NETZAHUALCOYOTL

Vo. Bo.  
SUBSECRETARÍA DE EGRESOS  
SILVIA SAAVEDRA JUÁREZ

Autorizó  
SECRETARÍA DE FINANZAS  
RUTH ANGÉLICA CONTRERAS RODRÍGUEZ